

论业财融合对企业财务管理水平提升的作用

景华昀

(山西兰花科技创业股份有限公司财务部)

摘 要:加强业财融合的实施,能够提高企业财务转型的效率和质量,提高企业整体的财务能力,进而提高企业整体的竞争力。因此,为了切实提高企业的业财融合水平,本文就对企业实施业财融合的现状以及提升策略进行以下详细的分析。

关键词:业财融合;财务管理;特点;作用

加强财务和业务之间的融合,是企业发展的新趋势,也是企业财务转型发展的重要内容,能够促进财务管理的精细化发展。但是在开展业财融合工作时,许多企业依然存在着各项问题,例如缺乏良好的融合理念,缺乏专业的人才,融合流程不够完善等,要充分发挥出业财融合的作用,必须要解决上述的问题,树立正确的融合理念,才能提高企业的财务管理水平,才能推动企业的稳定发展。

一、业财融合的概念和特点

业财融合主要是指将财务工作和业务工作进行融合开展,财务人员在工作中应当加强了解企业的业务情况,并站在财务角度来提出业务工作的优化建议,促进企业实现利益最大化。随着信息技术在

企业经营中的应用,财务人员需要结合信息技术来实施业财融合工作,借助信息技术来开展数据的收集和整合,并结合具体的业务情况来优化财务报告,从而为企业的决策者提供更加精准的参考数据,确保决策制定的科学性。促进业财融合,可以有效地提高财务部门和业务部门之间的沟通,减少信息不对称现象的发生,使得企业各项工作得以顺利实施。

业财融合主要包含有三方面的特点,分别是整体性特点、过程性特点以及开放性特点。第一,整体性特点。为了保证业财融合的效果,企业应当确保全体员工都参与到融合工作当中,并且要运用信息化技术来优化企业当前的工作流程和方法,做好各项数据的精准计算和分析,切实做好经营成本的管控。第二,过程性特点。主要是指在开展业财融合工作时,需要对当前的业务流程进行动态化的监督,

当发现问题是,要及时处理,减少风险带来的损失,保证企业各项生产活动的正常开展,也维护好企业的利益。第三,开放性特点。随着时代的发展,信息技术在业财融合中的应用十分广泛,能够有效地打破原有的工作模式,提高了数据之间的共享程度,提高了财务数据的分析能力,也进一步提高了财务管理的开放性。

二、业财融合对企业财务管理水平的作用

1、提高财务转型的效率

业财融合也是企业财务转型的重要内容,做好业财融合工作,有利于提高财务转型的效率。因为随着业财融合工作的实施,提高了财务工作和业务工作之间的联系,使得管理人员能够更加准确地发现经营中存在的问题,并采用科学的方法进行解决和处理,切实有效地提升了财务和业务的管理效率。此外,业财融合的实施,借助了信息技术的帮助,实现了对企业各项信息数据的精准收集,能够为财务人员提供更加精准的数据,大大地提高财务管理质量。随着信息技术在业财融合中的广泛应用,使得各项工作的效率都得以提升,进而有效地提升了财务转型的效率。

2、确保了财务转型的质量

加强业财融合的实施,确保了财务转型的质量。随着时代的发展,原有的财务管理模式已经不再适用,企业需要做好财务转型,需要充分发挥出财务管理在企业经营决策中的作用,财务人员需要为企业经营者提供重要的财务数据来帮助决策,提高决策的科学性。而业财融合的实施,加强了财务和业务之间的沟通,融合了大量的财务数据和业务数据,工作人员能够结合财务数据和业务数据来进行对比分析,了解企业经营现状的同时,也可以发现经营问题,了解经营需求,进而制定更具针对性的经营

管理决策。而且基于业财融合,能够为企业提供更加精准的财务数据,有效地发挥出财务管理的决策作用,促进了财务管理的转型发展。

3、提高了财务管理能力

随着业财融合的实施,有效地提高了企业的财务管理能力。因为大部分企业在经营管理中,容易将财务和业务进行分开管理,导致财务数据的准确性和有效性得不到保证,不仅难以准确地反映出企业的真实经营情况,也会影响企业的发展。而随着业财融合工作的实施,强化了财务管理的决策职能作用,能够为管理者提供更加精准的财务数据,使得管理人员能够准确了解当前的经营情况,进而制定科学的管理决策。业财融合的实施,增加了财务和业务之间的联系沟通,强化了企业内部管理,使得企业的财务管理能力得到了较大的提升[1]。

三、业财融合在企业财务管理中的实施现状

1、缺乏良好的业财融合理念

企业在开展业财融合工作时,会受到原有管理理念和模式的影响,进而阻碍融合工作的实施。业财融合属于一个新的财务理念,在实施中会受到较多阻碍,如果不能彻底改变原有的财务管理模式,将难以确保业财融合的质量。例如,许多企业的业务人员和财务人员在实际工作中,依然存在着相互不理解的情况,并没有积极配合对方工作的实施。如业务人员不了解专业的财务术语,而财务人员不了解业务工作,两者之间的沟通不足,从而影响了融合效果[2]。此外,由于缺乏正确的业财融合理念,在实际工作中,财务人员和业务人员并不能掌握融合的重点,进而影响业财融合工作的有效推进,甚至会造成内部管理的混乱。

2、缺乏专业的业财融合人才

业财融合是企业财务管理转型的重要内容,对

于人员的素质也提出了更高的要求。但是由于财务工作和业务工作的差别较大,所运用的专业知识相差较大,导致在推动业财融合时,容易出现知识不匹配的现象,难以保证融合的质量。例如,部分企业会存在人才单一的现象,财务人员并不了解业务工作,在制定预算指标时,容易造成预算指标不合理的现象。而业务人员也不了解财务工作的流程,未能配合财务人员开展规范化的财务工作,容易出现沟通问题,甚至出现工作矛盾,进而影响业务和财务的有效融合。此外,部分财务人员缺乏专业的知识,自身的工作能力不高,因此要很难推动业财融合的实施。

3、业财融合流程不完善

科学的流程是推动业财融合有序实施的重要前提,然而当前许多企业都缺乏完善的业财融合流程。由于受到传统管理模式的影响,许多企业的财务管理和业务管理依然是采用分开管理的方式,两者之间的沟通联系不多,不仅会影响信息的共享水平,也会影响企业的工作效率。例如,在进行财务资料审核时,需要先由业务部门进行资料审核,然后再交给财务部门进行审核,而财务部门在审核资料时,需要和各个业务部门进行对接来核实资料,需要花费大量的时间,审核效率较低。由于需要和各个业务部门进行资料的核实和流转,使得财务人员的工作量增加,导致财务人员缺乏足够的时间和精力来开展监督工作,进而影响业财融合的推进。

4、业财融合水平不高

当前许多企业的业财融合水平并不高,两者的工作缺乏同步性。例如,财务人员会更加注重资金管理和费用管理,注重能否完成财务指标和预算指标,而业务人员则更加注重能否做好业务推广,能否留住客户等,导致两者工作交集不多,难以推动两者的融合。而且由于业务部门和财务部门的工作重心不同,在工作中容易出现矛盾。例如,关于营销费用,财务部门会结合评估收益来控制好营销费用,而

业务部门为了吸引更多的客户,会花费更多的营销费用,导致两者在营销费用控制工作中会出现矛盾,不仅难以做好费用的管理,也会增加业财融合的难度。

5、缺乏信息技术的支持

业财融合系统的使用,需要信息技术的支持,但是当前许多企业的信息系统依然不够完善,会影响业财融合的效果。当前企业的各个系统之间会存在独立运作的情况,系统之间的连接水平不高,难以实现系统数据的有效共享,从而影响了业财融合的效果。由于各个系统之间缺乏有效的连接和共享,使得财务人员难以及时获取最新的业务数据,进而影响了财务报告数据的真实性和有效性,也会直接影响各项财务管理决策的制定和执行。

四、提高企业业财融合水平的策略

1、提高业财融合意识

企业应当重视业财融合工作的实施,做好业财融合宣传和普及,提高全体员工在业财融合中的参与积极性。第一,作为管理人员,要树立正确的融合意识,要结合财务工作和业务工作,进而设定相对统一的管理目标,建设统一的工作机制,借助目标和机制来更好地推动业财融合。管理人员要借助多种渠道来做好业财融合的宣传,例如可以借助微信公众号、微信交流群等来加强业财融合的宣传和普及,使得全体员工能够认识到更多业财融合的知识,进而增强员工的业财融合意识。第二,企业要进一步强化员工的责任意识,明确各个岗位在业财融合中的责任,进而更好地推动全体员工参与到业财融合工作当中。

2、提高人员的综合素质

在推动业财融合工作当中,财务人员起到了重要的作用,因此提高财务人员的综合素质至关重

要。第一,财务人员要进一步转变原有的工作理念,要树立正确的业财融合理念,进而更好地适应新时代带来的工作变化。在日常工作,财务人员要加强财务工作和业务工作之间的结合,要运用现代化的管理理念来推动业财融合。财务人员要掌握多项信息化技术,确保能够熟练地操作各项系统,能够运用专业的财务知识来分析和解决财务问题,切实提高财务管理质量。第二,企业要加强对财务人员的知识培训。人力资源部门要结合业财融合的新要求来制定针对性的业财融合培训计划,对财务人员开展针对性的培训,确保财务人员能够准确地了解业财融合的流程,能够运用准确的方式开展融合工作[3]。在培训过程中,可以采用多种培训方式,例如讲座培训、案例培训等方式。为了确保培训质量,提高财务人员对于业财融合工作的全面掌握,培训人员需要制定针对性的培训内容。针对培训初期,可以先向财务人员介绍业财融合的理念和工作程度;在培训中期,可以向财务人员培训会计核算知识、数据分析知识、信息技术知识等,进而更加有效地提升财务人员的综合能力。最后,企业还可以创新当前上岗机制,采用轮岗的方式来锻炼财务人员的能力,确保财务人员能够全面了解业财融合的工作内容和流程,更好地提高业财融合水平。

3、完善业财融合流程

为了更好地发挥出业财融合的职能,企业需要对现有的工作流程进行优化,结合业财融合的要求来改造工作流程。第一,企业需要对现有的工作流程进行简化,提高财务流程和业务流程之间配合程度,进而减少工作人力和时间,提高整体的工作效率[4]。特别是财务部门,财务人员的工作任务繁重,简化工作流程,可以减轻财务人员的工作压力,使得财务人员拥有更多的精力来参与到业务工作当中,更好地实现对业务监督,确保业务数据的准确性。第二,财务部门要发挥好监督和服务的作用,要加强

监督业务部门的财务工作情况,要为业务部门提供专业的财务服务,进而提高业财融合的深度。第三,要优化业财融合的流程,要提高财务人员和业务人员对自身角色的正确认知,才能更好地发挥出各个人员在流程优化中的作用。

4、加强部门沟通机制

提高各个部门之间的沟通是提高业财融合水平的重要前提,因此企业需要建立完善的部门沟通机制,提高各个部门之间的信息共享水平,减少信息孤岛现象的发生。第一,企业要建立完善的信息沟通机制,推动财务部门和各个业务部门之间的沟通,确保财务人员能够获取精准的业务数据,也可以为业务部门提供精准的财务服务。第二,企业需要结合业财融合的要求和现状来找出财务管理和业务管理的共同特点,结合共同特点来制定信息化系统。在构建信息化系统时,需要做好系统内容的调整,提高财务部门和业务部门之间的信息共享水平。

5、加强业财一体化系统的建设

随着信息技术在企业中的应用,使得企业的信息获取能力和整理能力得到加大的提升,也有有效地打破了财务部门和业务部门之间的沟通障碍,因此企业应当加强对信息技术的运用,加强业财一体化系统的建设[5]。第一,在构建业财一体化系统时,需要提高系统的兼容性,加强业务数据的传递和共享,确保各个业务部门的数据能够迅速地传递到财务人员手中,方便财务人员及时整理数据,进而为企业的决策提供重要的参考。第二,企业在建设业财一体化系统时,需要提供足够的人力和资金,提高建设水平。例如,企业需要投入足够的资金来购买信息化设备和软件,确保一体化系统的建设质量。在建设初期,企业需要先分析自身的建设需求,结合需求来构建恰当的软件系统。第三,企业需要不定期地优化一体化系统的功能。随着业财融合工作的推进,也会提出不同的要求,因此企业(下转第40页)

化低活性飞灰燃烧降碳无害化处置,为其资源化、能源化利用开辟了一条新路径,在大量消纳固废的同时有望创造显著的经济效益和社会效益,是我国循环流化床燃烧技术的又一次重大创新。

这项技术在极低热值煤矸石和煤气化飞灰固废资源化、能源化利用方面开辟了一条新路径,对绿色低碳可持续发展具有重大的意义。同时,这项技术具有重大的创新性,也有很大的市场推广前景。

据悉,我国每年新增煤矸石超过8亿吨,新增煤气化低活性飞灰约5000万吨,传统技术无法有效利用这两类固废,被迫大量堆存,不仅占用土地资源,还会造成自燃、扬尘、环境污染等一系列问题,寻求清洁高效的无害化处置工艺一直都是行业重大需求和研究热点。

太原锅炉集团联合清华大学、清华大学山西清洁能源研究院等单位共同研发的这一全新技术,正是为了破解行业重大难题。研发团队建成了3兆瓦半工业热态中试装置,完成了550大卡低热值煤矸石的高效燃烧和煤气化低活性飞灰的高效燃烧,燃烧后的灰渣平均含碳量小于1%。相关工作不仅大幅降低了固废的碳含量和环境污染风险,也显著提

升了灰渣的品质,更为其后续在土壤改良、填沟造林、矿坑充填、建材原料等领域的大规模资源化综合利用扫清了关键障碍,实现了经济效益和社会效益的可持续发展。

安全生产领域首个国家标准 验证点获批

国家标准化管理委员会近日正式公布了第二批国家标准验证点名单,中国安全生产科学研究院(以下简称中国安科院)成功入选,成为我国安全生产领域首个国家标准验证点。

国家标准验证点作为提升标准质量效益的核心技术平台,肩负着五项核心使命:构建科学完善的标准验证技术体系,建立跨领域协同高效的工作机制,全面提升政府颁布标准的科学性与适用性,整合验证资源以创新市场化服务模式,推动验证技术的国际交流与合作。其设立初衷是构建高质量标准体系、壮大标准化服务业,夯实经济社会持续健康发展的技术根基。

(上接第44页)

需要结合新的要求来优化系统。在建设过程中,要注重做好信息安全建设,加强网络防火墙的建设,减少黑客和病毒的入侵,进而确保企业信息的安全。

总而言之,业财融合的实施,对于提高企业的财务管理水平,提高企业的竞争力起到了重要的促进作用。企业不仅要重视业财融合工作的实施,更要优化当前的工作流程,加强业财融合人才的培养,加强一体化系统的建设,切实提高业财融合水平,确保企业能够更好地应对激励的市场竞争。

参考文献:

- [1]马克淑.业财融合下企业财务转型[J].中小企业管理与科技,2023,No.703(10):164-166.
- [2]谭政.业财融合背景下企业财务管理分析[J].财会学习,2023,No.367(14):49-51.
- [3]孙小娜.论实施业财融合推进精细化财务管理[J].老字号品牌营销,2023(09):46-48.
- [4]郭浩东.企业财务管理中业财融合的应用[J].中小企业管理与科技,2023,No.702(09):173-175.
- [5]喻英.基于业财融合的企业财务管理优化分析[J].财经界,2023,No.656(13):99-101.